



unicnam-ci

FORMATION CERTIFIANTE COURTE DUREE

Thème : Contrôle de Gestion de Chantiers BTP



Durée : 2 mois hors heures de travail et/ou les week-ends



Certification

LES OBJECTIFS

- Maîtriser les fondamentaux du contrôle de gestion appliqué aux projets de BTP
- Élaborer et piloter efficacement un budget de chantier
- Analyser la performance financière et optimiser la rentabilité des projets
- Gérer les risques financiers et opérationnels des projets de construction
- Développer des outils de gestion et d'aide à la décision
- Appliquer les connaissances acquises à travers des études de cas et des retours d'expérience

PUBLIC CONCERNÉ

- **Professionnels du contrôle de gestion** : Contrôleurs de gestion, analystes financiers et responsables budgétaires du secteur BTP.
- **Managers de projet** : Chefs de projet, directeurs de travaux et directeurs de projets de construction souhaitant renforcer leur expertise financière.
- **Experts financiers et comptables** : Responsables financiers, comptables et gestionnaires souhaitant optimiser la rentabilité des chantiers.
- **Ingénieurs et techniciens** : Professionnels du BTP désirant se spécialiser dans le pilotage budgétaire et le contrôle de gestion des projets.
- **Futurs experts du secteur** : Étudiants en finance, gestion ou ingénierie souhaitant acquérir des compétences clés en gestion financière des projets de construction.

PREREQUIS

Une connaissance de base en finance, en comptabilité ou en gestion de projet est recommandée pour suivre cette formation.

CERTIFICAT :

À la fin de cette formation, les participants reçoivent un certificat EFSPC (INPHB)

CONTEXTE :

Dans une entreprise de BTP, la gestion budgétaire d'un chantier est un processus complexe qui mobilise plusieurs acteurs : conducteur de travaux, directeur d'exploitation et contrôleur financier. Chaque projet doit respecter des objectifs financiers stricts, avec un suivi rigoureux des écarts entre prévisions et réalisations.

Les réunions de contrôle budgétaire, souvent mensuelles, sont des moments clés où se prennent des décisions stratégiques basées sur l'analyse des chiffres. Cependant, ces données ne sont pas de simples indicateurs neutres : elles sont interprétées, justifiées et parfois ajustées sous l'influence de contraintes opérationnelles et stratégiques. La transparence et la fiabilité de ces informations sont donc essentielles pour une gestion efficace.

Cette formation répond au besoin croissant des professionnels du BTP de mieux maîtriser les outils et méthodes du contrôle budgétaire. Elle leur permettra d'optimiser la rentabilité des projets, de mieux anticiper et gérer les risques financiers, et d'améliorer la prise de décision à tous les niveaux de la chaîne de gestion.

LE PLUS :

- Approche pratique et terrain	Les participants auront l'opportunité d'appliquer directement les concepts du contrôle de gestion à des situations rencontrées dans le secteur du BTP
- Méthodes et outils opérationnels	Les participants apprendront à utiliser des tableaux de bord financiers, des indicateurs de performance et des outils de suivi budgétaire spécialement adaptés aux chantiers de construction.
- Intervention d'un expert du secteur	Formation dispensée par un spécialiste du contrôle de gestion BTP, avec une expertise éprouvée en gestion financière et pilotage budgétaire de projets de construction
- Retours d'expérience et partage de bonnes pratiques	Les échanges entre participants et formateurs permettront d'explorer des solutions adaptées aux défis rencontrés sur le terrain, favorisant ainsi une montée en compétence rapide et efficace.
- Certification valorisante	À l'issue de la formation, les participants recevront une certification EFSPC (INPHB), un atout pour leur employabilité et leur évolution professionnelle

DUREE:

4 Jours (30 heures)

LIEU:

Antenne INP-HB Riviera Bonoumin (Option participation à distance)

LIEN D'INSCRIPTION

Inscrivez-vous maintenant au lien suivant: <https://xxx>

CONTACTS

Xx/XX/XX/XX

COMPETENCES ACQUISES

- **Budgétisation et suivi financier** : Élaborer, structurer et ajuster un budget de chantier en fonction des contraintes et évolutions du projet.
- **Analyse des coûts et rentabilité** : Identifier les écarts budgétaires, optimiser la performance financière et mettre en place des actions correctives.
- **Gestion des risques** : Anticiper et atténuer les risques financiers et budgétaires pour sécuriser la viabilité des chantiers.
- **Reporting et pilotage** : Concevoir des tableaux de bord financiers, produire des rapports synthétiques et assurer un contrôle budgétaire efficace.
- **Outils et logiciels** : Exploiter Excel pour l'analyse et le suivi budgétaire.

- **Communication et leadership** : Présenter et défendre les résultats financiers auprès des parties prenantes, favoriser la coordination entre les équipes.
- **Cas pratiques et mises en situation** : Appliquer les concepts à travers des études de cas concrets pour une maîtrise opérationnelle.

CONTENU DE LA FORMATION

Module 1 : Introduction au Contrôle de Gestion de Chantier

Objectifs : Comprendre le rôle et les missions du contrôleur de gestion sur un chantier BTP.

- Définition et enjeux du contrôle de gestion appliqué aux chantiers
- Interaction avec les autres services (Direction, Conducteurs de travaux, Comptabilité...)
- Présentation des principaux documents financiers de suivi :
 - Feuille de vente
 - Budgets prévisionnels
 - Situations mensuelles
 - Rapports de trésorerie et indicateurs clés de performance (KPI)
- Organisation d'un système de suivi sans automatisation
- **Étude de cas : Mise en place d'un suivi financier sur un chantier type**

Module 2 : Élaboration du Budget Initial (B0)

Objectifs : Construire un budget initial fiable et structurer son suivi financier.

- Méthodologie d'estimation des coûts et des marges unitaires par poste
- Structuration et ventilation des coûts (matériaux, main-d'œuvre, sous-traitance, frais généraux...)
- Validation du budget par la direction et les parties prenantes
- Documentation et structuration des données pour assurer une transparence financière
- **Étude de cas : Construction et validation d'un budget B0**

Module 3 : Gestion des Engagements et Correctifs

Objectifs : Mettre en place un suivi rigoureux des engagements et provisions.

- Formalisation des engagements (achats, sous-traitance, personnel)
- Gestion et anticipation des provisions :
 - Factures Non Parvenues (FNP)
 - Charges Constatées d'Avance (CCAV)
 - Débours à amortir et stock flottant
- **Étude de cas : Analyse et correction d'un engagement non budgétisé**

Module 4 : analyse et interprétations des écarts

Objectifs : Analyser l'avancement du chantier et sa situation financière.

- Méthodes de calcul de la **Situation Interne (SI)** :
 - Estimation de l'avancement physique
 - Méthodes manuelles pour suivre les révisions de prix et des coûts
- Gestion de la **Situation Administrative (SA)** :
 - Vérification des écarts avec la SI
 - Principes de facturation et comptabilisation
- **Étude de cas : Gestion des écarts entre SI et SA**

Module 5 : Gestion de la Trésorerie de Chantier

Objectifs : Mettre en place un plan de trésorerie et anticiper les flux financiers.

- Élaboration et mise à jour d'un plan de trésorerie
- Prévisions des encaissements et décaissements
- Gestion des avances et délais de paiement
- Intégration du **Plan à Moyen Terme (PMT)** dans la planification financière
- Analyse des écarts entre prévisions et réalisations
- **Étude de cas : Élaboration et ajustement d'un plan de trésorerie**

Module 6 : Suivi de l'Avancement et de la Marge à Terminaison

Objectifs : Ajuster les prévisions financières et optimiser la rentabilité du chantier.

- Suivi manuel de l'avancement physique et recalage budgétaire
- Calcul de la **Marge à Terminaison (atterrissage)** :
 - Analyse des risques et opportunités
 - Outils pour affiner les prévisions
- **Étude de cas : Suivi d'une marge et ajustements stratégiques**

Module 7 : Création de Rapports et Tableaux de Bord

Objectifs : Construire des outils de pilotage financier performants.

- Conception de tableaux de bord manuels
- Sélection et calcul des indicateurs financiers pertinents (KPI)
- Analyse des courbes de suivi :
 - Trésorerie
 - Situations Administratives et Internes (SA & SI)
 - Programme Mensuel de Travaux (PMT)
- Retour d'Expérience (**REX**) : Structuration et valorisation des enseignements
- **Étude de cas : Construction et analyse d'un tableau de bord financier**